



BSWZ.be

VZW Beroepsvereniging Sociaal Werkers Ziekenhuizen

Ondernemingsnummer: 0642 958 164 - Rekeningnummer: BE37 0017 7485 0628

Gent, 24 september 2020

Beste leidinggevende,

De beroepsvereniging organiseert in 2021 een **opleidingstraject leiderschapsontwikkeling** voor leidinggevenden van de dienst sociaal werk in ziekenhuizen.

Het sociaal werk in de ziekenhuizen is heel specifiek en genereert eigen noden. Als leidinggevende sta je voor de complexe uitdaging om die noden te vertalen naar zowel het management als naar de praktijk. Hierbij moet je rekening houden met de context van hoge werkdruk, beperkte middelen en verwachtingen van verschillende stakeholders.

*Wij richten ons tot leidinggevenden van de dienst sociaal werk (al dan niet ingebed in de dienst patiëntenbegeleiding) van een algemeen, universitair, psychiatrisch of revalidatieziekenhuis. We streven naar een veilig leerklimaat dat onderlinge uitwisseling en intervisie mogelijk maakt. We beperken het aantal **deelnemers tot 15** om actieve deelname te faciliteren. Het traject omvat 3 modules die op elkaar inspelen en elkaar versterken.*

De opleiding wordt mede gefinancierd door de FOD Volksgezondheid in het kader van kwaliteitsverbetering. Aan de deelnemers vragen we een inschrijvingsgeld van 200 €. Koffie en broodjeslunch zijn in het inschrijvingsgeld inbegrepen. Praktische informatie en een overzicht van de 3 modules vind je verder in deze brief.

De DAGINDELING is als volgt:

- 9 u ontvangst
- 9u15 start opleiding
- 12u15 broodjeslunch
- 12u45 opleiding
- 17u einde

De opleidingen gaan door in LEUVEN en ANTWERPEN:

LEUVEN: Zaal Willy Vandersteen, UZ Leuven campus Gasthuisberg, Herestraat 49, 3000 Leuven
<https://www.uzleuven.be/nl/gasthuisberg>

Het treinstation van Leuven ligt op ongeveer 4 km van het ziekenhuis. Er vertrekken zeer regelmatig bussen naar campus Gasthuisberg. De eindhalte bevindt zich vlak bij de hoofdingang van het ziekenhuis. Met de wagen is campus Gasthuisberg bereikbaar via de Leuvense binnenring, de Tervuursesteenweg en de Berg Taborweg. Op campus Gasthuisberg is parkeren betalend. De fietsenparking bevindt zich schuin tegenover de hoofdingang.

ANTWERPEN: Zaal Maretak route 93, ZNA Sint-Elisabeth, Leopoldstraat 26, 2000 Antwerpen
<https://www.zna.be/nl/zna-sint-elisabeth>

ZNA Sint-Elisabeth ligt op 1.7 km van het Centraal Station Antwerpen. Er zijn heel wat tramhaltes in de buurt van het ziekenhuis. Met de wagen is campus Sint-Elisabeth bereikbaar via de E17 en E19. Parkeren kan in de buurt.

HOE INSCHRIJVEN?

Inschrijven kan **via de website** (<https://www.bswz.be/vorming-en-opleidingen/opleidingen-bswz>), uiterlijk tegen **24/10/2020**. Je vermeldt je naam, het ziekenhuis waar je werkt en het aantal ziekenhuisbedden van uw ziekenhuis.

Gezien de interactieve opzet is het **aantal inschrijvingen beperkt**. Voor 18/12/2020 laten we je weten of je al dan niet kan deelnemen. Daarna ontvang je een betalingsverzoek. Na ontvangst van je betaling, ben je definitief ingeschreven. Het is niet mogelijk om het inschrijvingsgeld (gedeeltelijk) terug te storten.

Bij het volgen van alle modules, krijg je op het einde van de opleiding een certificaat van deelname.

Wij kijken alvast uit naar jouw inschrijving!

Vriendelijke groeten,

Voor BSWZ vzw

Tsane De Kesel

Coördinator BSWZ

OPLEIDINGSTRAJECT LEIDERSCHAPSONTWIKKELING

Trainers:

Marc Verschueren, doctor in de organisatiepsychologie, is diensthoofd ontwikkeling en opleiding in UZ Leuven en gastprofessor aan de faculteit Geneeskunde van de KU Leuven, waar hij ook het Netwerk voor Leiderschapsontwikkeling in de Zorg leidt. Speerpunt in zijn onderwijs en onderzoek is leiderschap in relatie met kwaliteit van zorg

Ariane Pierrard is master in de klinische psychologie, afgestudeerd in 2006 aan de VUB. Ze volgde nadien een bijkomende studie aan de Universiteit Charles-de-Gaulle te Rijsel. Ariane is sinds 2015 werkzaam bij **The Human Link**. Als lid van het vast team verzorgt ze opleidingen over werkgerelateerde stressklachten en burn-out, over acute stress (opvang en nazorg bij schokkende gebeurtenissen) en begeleidt ze zelf opvang- en nazorggesprekken in bedrijven. Ze vervulde tevens de 2-jarige opleiding “Eerstelijnspsychologische zorg” en ondersteunt individuele medewerkers in het kader van werkgerelateerde stressklachten.

Module 1 : Positionering in het ziekenhuis

Dinsdag 23/2/2021 - UZ Leuven - Campus Gasthuisberg

Tijdens de eerste module staat **Mark Verschueren** stil staan bij de positionering van de dienst sociaal werk in het ziekenhuis. Hoe zet je als leidinggevende de dienst op de kaart? Hoe vertaal je als leidinggevende de doelstellingen en noden van je dienst naar zowel de directie als naar andere diensten toe? Hoe zet je je eigen invloed op een doeltreffende manier in? Welke hefboomen gebruik je om gehoord te worden?

Module 2 : Positionering binnen het team

Dinsdag 30/3/2021 - UZ Leuven - Campus Gasthuisberg

Mark Verschueren en **Ariane Pierrard** besteden aandacht aan de principes van gedeeld leiderschap en efficiënte communicatie. Hoe positioneer je je als leidinggevende binnen het team sociaal werk? Ben je je bewust van je communicatiestijl (inhoudelijk, procesmatig en relationeel)? Hoe vind je evenwicht tussen vertrouwen geven en krijgen van je team enerzijds en anderzijds uitdagen, bijsturen, motiveren en doelstellingen behalen? Hoe maak je je eigen werk transparant naar aanzien van je team? Hoe deel je succesverhalen? Hoe stimuleer je het zelfoplossend vermogen van je teamleden?

Module 3 : Veerkracht als leidinggevende

Woensdag 28/4/2021 - ZNA Antwerpen - Campus ZNA Sint-Elisabeth

Tijdens de derde module focussen **Ariane Pierrard** en **Mark Verschueren** op veerkracht en zelfzorg. Hoe blijf je als leidinggevende in je kracht staan? Hoe ga je aan de slag met weerstand en niet efficiënte copingstijlen van teamleden? Hoe kan je de eigen marge van autonomie optimaal benutten? Er worden concrete handvaten aangereikt met betrekking tot de eigen valkuilen, positief focussen, stimuleren van teamleden en grenzen stellen.

Dit opleidingstraject kan ingericht worden dankzij de steun van:

